



Zukunftsweisendes Leitbild der Schulaufsicht Würzburger Erklärung 2024

Die Bundes-Delegiertenversammlung der KSD in Würzburg hat die inhaltliche Ausrichtung der viel beachteten **Magdeburger Erklärung** zur Sichtweise einer zukunftsweisenden Schulaufsicht vollumfänglich bestätigt.

Das Erreichen von Bildungsstandards in Schulen und die Sicherstellung von Bildungsgerechtigkeit stehen im Zentrum schulaufsichtlichen Handelns, für das die **Magdeburger Erklärung** konkrete Bausteine benennt:

- *Transparente Führungskultur*
- *Zielgerichtete Kommunikation*
- *Professionelles Konfliktmanagement*
- *Verantwortungsgeleitete Kooperation*
- *Bedarfsorientiertes Ressourcenmanagement*
- *Perspektivische Personalentwicklung*
- *Datenbasierte Qualitätssicherung*
- *Fortwährende Professionalisierung*

Die dafür identifizierten Gelingensbedingungen und Bedarfe gelten weiterhin:

- *Eine an die deutlich zunehmende Aufgabenfülle angepasste Personalausstattung*
- *Anerkennung einer inzwischen wissenschaftlich unstrittig belegten Bedeutsamkeit schulaufsichtlichen Handelns (Leading from the middle) und entsprechende Berücksichtigung im politischen Entscheidungsfindungsprozess*
- *Angemessene Qualifizierungs- und Weiterbildungsangebote auch für die Schulaufsicht*
- *Anforderungsgerechte Auswahlprozesse zur Gewinnung geeigneten Schulaufsichtspersonals*
- *Eine verantwortungsgerechte und abstandsangemessene Besoldung*
- *Eine deutlich regional ausgerichtete schulaufsichtliche Struktur*

Wir nehmen wahr und erkennen an, dass Schulaufsicht ihrer Bedeutung entsprechend Einzug in bildungspolitische Diskussionen und wissenschaftliche Untersuchungen gehalten hat. Dies ist ein erfreulicher und wichtiger Schritt auf dem Weg hin zu notwendigen Veränderungen mit dem Ziel, einheitliche Qualitätsstandards zu schaffen und verbindliche Leitbilder im Sinne einer Rollenschärfung zu entwickeln.

Wir freuen uns, wenn das bereits in der **Magdeburger Erklärung** unterbreitete Angebot eines konstruktiven Austausches und aktiven Einbringens im Gestaltungsprozess weiterhin – nicht zuletzt auch von der KMK – genutzt wird.

Würzburg, 28.09.2024

Gerlind Sell,

Vorsitzende des Bundesverbandes der Konferenz der Schulaufsicht in Deutschland e.V.